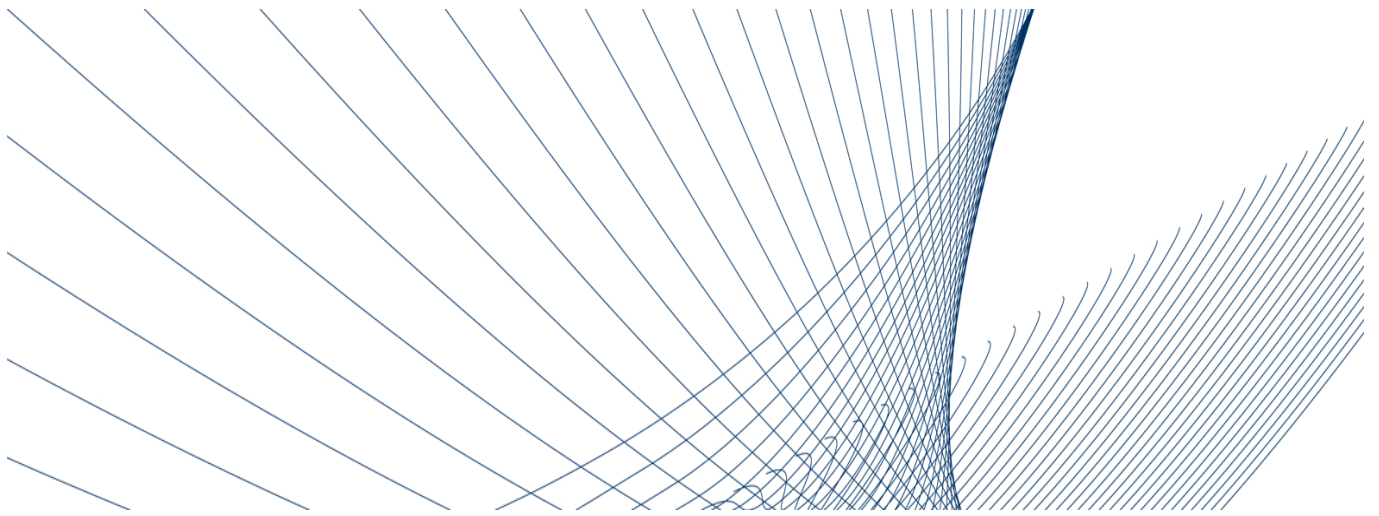


VOLKSWAGEN BANK

S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE



Informe Anual
2008

Valores hacia los Clientes

En Volkswagen Bank estamos comprometidos con nuestros clientes, nuestro compromiso con ellos, honestidad y competitividad.

CREAR VALOR

CAPACIDAD DE RENOVACIÓN

RESPECTO

RESPONSABILIDAD

DESARROLLO SUSTENTABLE



Índice

Gobierno Corporativo

Consejo de Administración
Principales Funcionarios

Análisis del Resultado de Operación

Cartera de Crédito
Intereses y Comisiones de Cartera de Crédito
Captación
Gastos e Intereses a cargo
Impuestos

Principales Políticas

Fuentes de Liquidez
Política de Dividendos
Políticas de Tesorería
Categoría de la Institución

Control Interno

Situación Financiera

Calificación de la Cartera de Crédito
Indicadores Financieros
Series históricas

Administración Integral de Riesgos

Gobierno Corporativo

Presidencia del Consejo

Kevin Vincent Kelly

Consejo de Administración

Consejeros Propietarios

Reinhard Walter Fleger
Michael Eberhard Reinhart

Consejeros Suplentes

Raymundo Carreño del Moral
Heinz Günther Müller

Consejeros Independientes

Juan José Lopez de Silanes Molina
Federico Laffan Fano

Consejeros Independientes Suplentes

Alejandro Barrera Fernández
Joaquín Javier Alonso Aparicio

Principales Funcionarios

Reinhard Mathieu
Alfonso Laguna Jiménez
Carlos Fernández Liaño

Director General
Director de Ventas y Mercadotecnia
Director de Finanzas y Administración

Álvaro Paredes Balderrama
Carlos Andrés Carrizosa Dávila
Claus Rothenhofer Giese
Juan Antonio Reyes Cuervo
Lorena Téllez Padrón
Mario Escamilla Aviles
Mark Lagarie
Maximiliano Millán Núñez
Mayela Cuautle Olvera
Rainer Brandis
René Pacheco Gonzalez
Rubén Carvajal Sánchez

Gerente de UAIR/Riesgos
Gerente de Captación
Gerente de Cobranza
Gerente de Planeación Financiera
Gerente de Crédito al Consumo
Gerente de Marketing
Gerente de Sistemas
Gerente de Asuntos Legales
Gerente de Recursos Humanos
Gerente de Contabilidad y Fiscal
Gerente de Mesa de Control
Encargado Comisionado de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN BANK

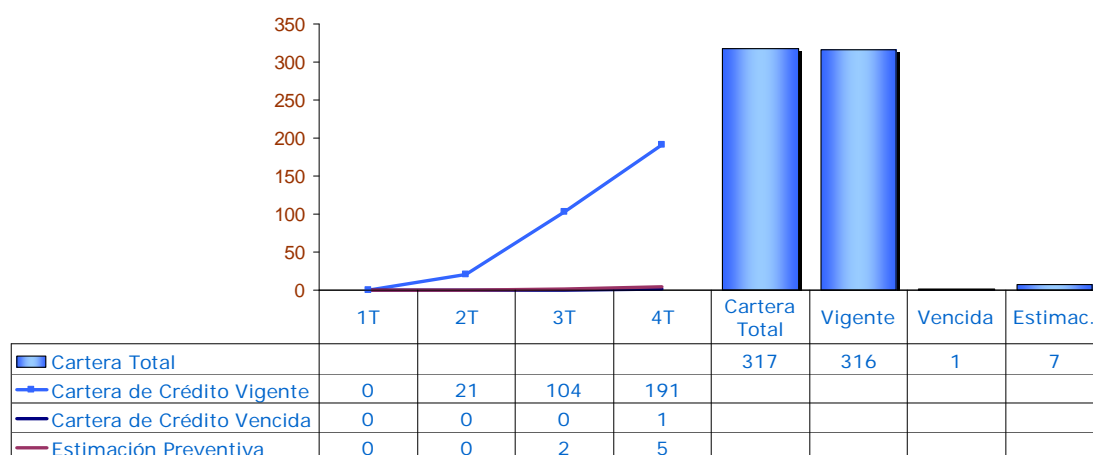
S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Resultado de la Operación

Durante el ejercicio de 2008, Volkswagen Bank genero los siguientes resultados que se presentan conforme a las siguientes partidas:

Cartera de Crédito

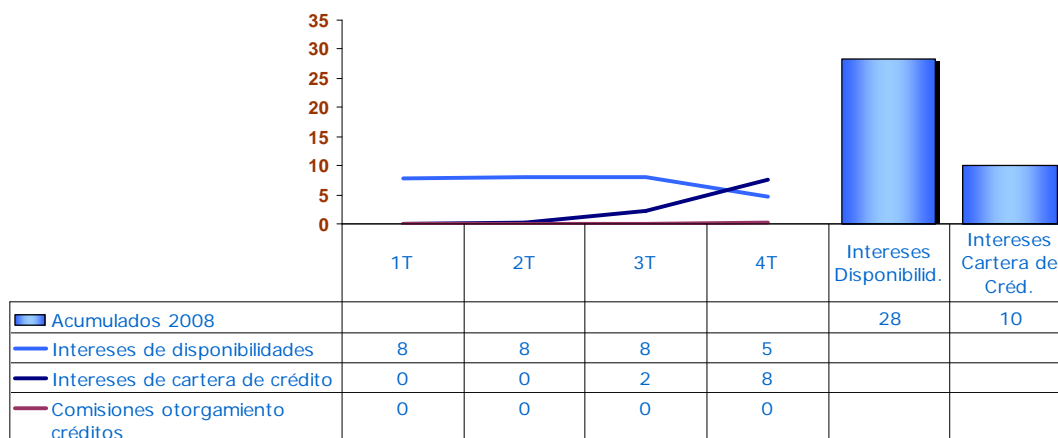
(Cifras en millones de pesos)



Volkswagen Bank generó una cartera de crédito total de \$317 Mio MXN al cierre del año de 2008, de los cuales \$316 Mio MXN corresponden a cartera vigente y solo \$1 Mio MXN a cartera vencida. La estimación preventiva para riesgos crediticios representa el 2.1% de la cartera total. Los intereses generados por la cartera sumaron \$10 Mio MXN al cierre del ejercicio.

Intereses y Comisiones de Cartera de Crédito

(Cifras en millones de pesos)



En el año 2008, la institución acumuló la cantidad de \$38 Mio MXN de ingresos correspondientes principalmente a los intereses de disponibilidades (Call Money) y a los

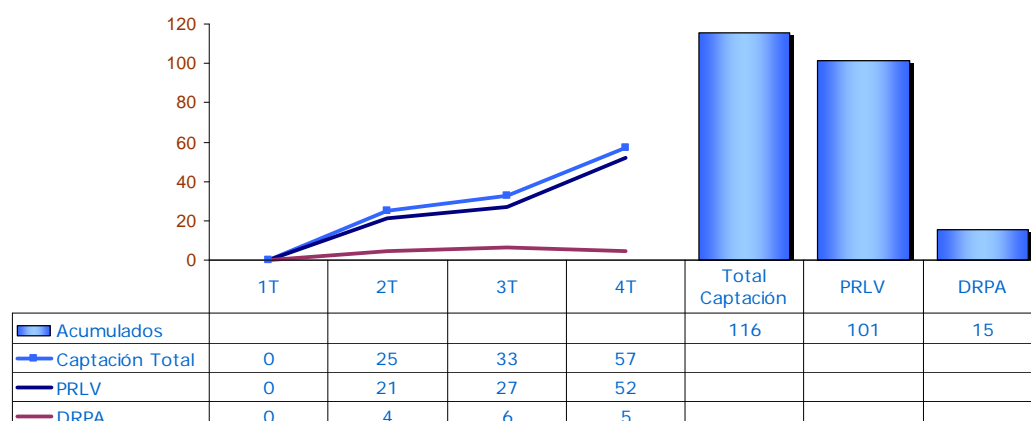
VOLKSWAGEN BANK

S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

intereses de cartera de crédito que representan el 76% y 24% respectivamente de los ingresos totales.

Captación

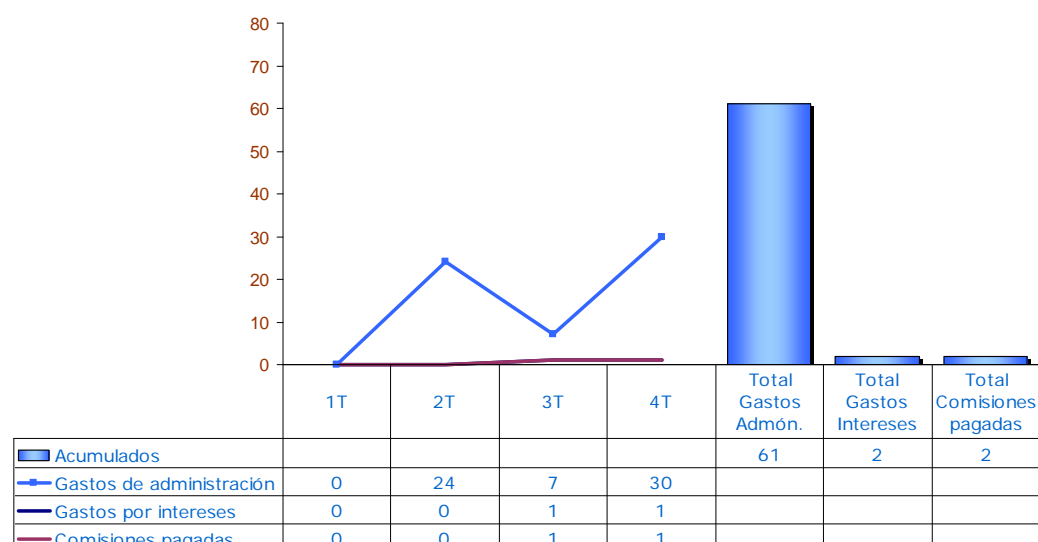
(Cifras en millones de pesos)



La captación total alcanzó la cantidad de \$116 Mio MXN integrado por \$101 Mio MXN en el rubro de inversiones a plazo (PRLV) y \$15 Mio MXN que corresponden a depósitos retirables previo aviso (DRPA). El 94% de la captación total fue realizada por personas físicas. Al cierre del año se obtuvo un gasto total por intereses de \$2 Mio MXN.

Gastos e Intereses a cargo

(Cifras en millones de pesos)



Los gastos de administración que realizó Volkswagen Bank al cierre del ejercicio sumaron \$61 Mio MXN, las erogaciones más representativas son por los conceptos de tecnología por \$25 Mio MXN y gastos de publicidad y promoción por \$14 Mio MXN.

Principales Políticas

Fuentes de Liquidez

Las principales fuentes de liquidez que Volkswagen Bank tiene son de carácter interno, siendo principalmente Activos Líquidos y Captación Tradicional.

Política de Dividendos

La política de dividendos que utiliza Volkswagen Bank en el caso de que hubiera utilidades es la de reinversión de recursos.

Políticas de Tesorería

La Tesorería de Volkswagen Bank se rige por políticas internas cuyo principal objetivo es optimizar los recursos financieros del mismo que se apegan e estrictos lineamientos de administración del riesgo y de mercado, buscando con ello asegurar el mejor uso del patrimonio e inversión de los recursos y con ello mantener un adecuado balance y salud financiera de la Institución. Las políticas están en apego a las disposiciones oficiales establecidas por las autoridades regulatorias.

Control Interno

La Dirección General es responsable de la debida implementación del Sistema de Control Interno, de revisar su efectividad así como de vigilar el cumplimiento de las disposiciones generales aplicables a la Institución. Para tal efecto, se han desarrollado procedimientos para procurar que la operación sea acorde a las estrategias y fines de la Institución, los cuales permitan prever, identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar riesgos. Así como también se ha verificado que exista una delimitación de las diferentes funciones y responsabilidades entre los órganos sociales, unidades administrativas y personal, a fin de procurar eficiencia y eficacia en la realización de sus actividades.

Como actividad de monitoreo, se analiza trimestralmente mediante reportes elaborados al efecto por la Dirección General y el Comité de Auditoría, que el Sistema de Control Interno esté funcionando adecuadamente.

Por otra parte, se han desarrollado procedimientos para prevenir el uso o disposición de activos; para mantener registros contables adecuados; y para generar información financiera completa, correcta, precisa, íntegra, confiable, oportuna, y que contribuya a la adecuada toma de decisiones.

El Consejo de Administración en el ejercicio de sus funciones ha aprobado las Políticas Internas, Manuales de Operación y de Control Interno, así como el Código de Ética, mismas que pueden ser consultados por el personal en la red interna de la institución.

VOLKSWAGEN BANK

S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple
Autopista México Puebla Km. 116 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Calificación de cartera crediticia

Calificación de la cartera crediticia al 31 de Diciembre de 2008

(Cifras en millones de pesos)

	IMPORTE CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS			TOTAL RESERVAS PREVENTIVAS
		CARTERA COMERCIAL	CARTERA DE CONSUMO	CARTERA HIPOTECARIA DE VIVIENDA	
EXCEPTUADA	\$ -				
CALIFICADA					
Riesgo A	\$ 295		\$ 1		\$ 1
Riesgo B	\$ 15		\$ 2		\$ 2
Riesgo C	\$ 4		\$ 2		\$ 2
Riesgo D	\$ 2		\$ 2		\$ 2
Riesgo E					
TOTAL	\$ 317		\$ 7		\$ 7
Menos:					
RESERVAS CONSTITUIDAS					\$ 7
EXCESO					<u><u>-\$ 0</u></u>

NOTAS:

- 1 Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 de diciembre de 2008.
- 2 La cartera crediticia se califica conforme a las reglas para la calificación de la cartera crediticia emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), pudiendo en el caso de la cartera comercial e hipotecaria de vivienda efectuarse por metodologías internas autorizadas por la propia CNBV. La Institución utiliza la metodología general emitida por la CNBV y la SHCP.

VOLKSWAGEN BANK

S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple
Autopista México Puebla Km. 116 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Indicadores Financieros

	2008		
	4T	3T	2T
INDICADORES DE RENTABILIDAD			
I. Margen Financiero Neto (MIN) Margen financiero ajustado por riesgos crediticios (anualizado) / Disponibilidades + Inversiones en valores + operaciones con valores y derivadas + cartera de crédito vigente	9%	7%	7%
II. Rendimiento sobre capital promedio (ROE) Utilidad neta del trimestre (anualizada) / Capital contable (promedio)	-6%	-10%	-32%
III. Rendimiento sobre activos promedio (ROA) Utilidad neta del trimestre (anualizada) / Activo total (promedio)	-4%	-8%	-24%
IV. Eficiencia Operativa Gastos de administración y promoción del trimestre (anualizado) / Activo total (promedio)	19%	29%	16%
V. Índice de capitalización estimado sobre riesgo crédito Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito	85%	188%	362%
VI. Índice de capitalización estimado sobre riesgo crédito y mercado Capital neto / Activos sujetos a riesgo de crédito y mercado	58%	132%	305%
VII. Índice de Liquidez Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta / Depósitos de exigibilidad inmediata + préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo	2	6	17
VIII. Índice de cobertura Estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Cartera vencida al cierre del trimestre	5	0	0
IX. Índice de morosidad Cartera vencida al cierre del trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre	0	0	0

Notas:

Datos promedio: ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2)

Datos anualizados: (Flujo del trimestre en estudio * 4)

VOLKSWAGEN BANK

S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple
Autopista México Puebla Km. 116 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

(Cifras en pesos)

ACTIVO				
ACTIVO	4T Dic-08	3T Sep-08	2T Jun-08	Variación \$ %
DISPONIBILIDADES	260	1	419	259 100%
INVERSIONES EN VALORES	0	338	0	-338 -100%
OPERACIONES CON VALORES	0	0	0	0 0%
CARTERA DE CREDITO	317	124	21	193 156%
ESTIMACION PARA RIESGOS INCOBRABLES	-7	-2	-0	-5 215%
CARTERA DE CREDITO (NETO)	310	122	21	188 154%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	14	8	3	6 76%
BIENES ADJUDICADOS	0	0	0	0 0%
INMUEBLES. MOBILIARIO Y EQUIPO	45	40	38	5 13%
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	0	0	0	0 0%
IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)	22	4	2	18 441%
OTROS ACTIVOS	52	7	3	45 620%
TOTAL ACTIVO	703	520	487	183 35%

PASIVO Y CAPITAL				
PASIVO	4T Dic-08	3T Sep-08	2T Jun-08	Variación \$ %
CAPTACION TRADICIONAL	116	58	25	57 98%
PRESTAMOS INTERBANCARIOS	0	0	0	0 0%
OPERACIONES CON VALORES Y DERIVADAS	0	0	0	0 0%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	171	83	77	88 106%
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	0	0	0	0 0%
IMPUESTOS DIFERIDOS	0	0	0	0 0%
CREDITOS DIFERIDOS	10	5	1	5 92%
TOTAL PASIVO	297	146	103	151 103%
CAPITAL CONTABLE				
CAPITAL SOCIAL	446	409	409	37 9%
RESERVA LEGAL	0	0	0	0 0%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-14	-14	-14	0 0%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	-27	-22	-12	-5 25%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	406	374	384	31 8%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	703	520	487	183 35%

VOLKSWAGEN BANK

S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE

Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple
Autopista México Puebla Km. 116 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

(Cifras en pesos)

RESULTADOS					
	4T Dic-08	3T Sep-08	2T Jun-08	Variación	
				\$	%
INGRESOS					
INGRESOS POR INTERESES	39	26	16	13	48%
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	0	0	0	0	60%
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0	0	0	0	0%
OTROS PRODUCTOS	164	99	72	65	66%
TOTAL INGRESOS	203	125	88	78	62%
GASTOS					
GASTOS POR INTERESES	2	2	1	-0	-3%
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	2	0	0	1	304%
ESTIMACIONES	7	2	0	5	215%
GASTOS DE ADMINISTRACION	61	31	24	30	95%
OTROS GASTOS	172	107	70	65	60%
IMPUESTOS	-14	3	5	-17	-500%
RESULTADO DE INTERMEDIACIÓN	0	0	0	0	0%
TOTAL GASTOS	230	147	100	83	57%
RESULTADO NETO	-27	-22	-12	-5	25%

Administración Integral de Riesgos

La Unidad de Administración Integral de Riesgos de Volkswagen Bank, tiene el soporte necesario para llevar de forma controlada y eficiente, todo tema relacionado con la identificación, medición, control y reporte de los diferentes tipos de riesgo, generando como resultado que sin excepción se cumpla satisfactoriamente en tiempo y forma, con cada uno de los lineamientos, exigidos por Autoridades y Organismos Oficiales, a los cuales está sujeto la institución.

Administrar el riesgo es realizar un conjunto de actividades que tienen como fin último anticiparse a la ocurrencia de eventos adversos, ya sea mediante creación de reservas y/o la generación de estrategias de prevención, mitigación y optimización del impacto de las pérdidas generadas a través del establecimiento de los límites permisibles de exposición al riesgo y los límites máximos de pérdida que la institución puede o quiere afrontar.

* * * *

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple, contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

Reinhard Mathieu
Director General

Carlos Fernández Liaño
Director de Administración y
Finanzas

Rainer Brandis
Gerente de Contabilidad
y Fiscal

Rubén Carvajal Sanchez
Encargado Comisionado de
Auditoría Interna